

DESCRIPCION

En el mundo actual, las inversiones y los cambios organizativos se realizan a través de proyectos y programas de proyectos relacionados. Para muchos de estos proyectos, una variedad de disciplinas y una mezcla de trabajadores internos y externos están involucrados. Todas estas personas tienen que cooperar de una manera adecuada, cada uno tiene que llevar a cabo sus tareas con eficacia y, al mismo tiempo, todo este trabajo debe estar alineado y ejecutado según un enfoque de proceso. Un gran número de métodos y prácticas de gestión de proyectos existen. ¿Quién puede aplicarlos correctamente? ¿Qué método se debe elegir en un proyecto multidisciplinario? ¿Cómo se comunican con las partes interesadas? Estas preguntas no tienen respuestas fáciles.

La dirección de proyectos es una modalidad de dirección en la cual se aplican conocimientos, habilidades, herramientas y técnicas tradicionalmente comprobadas, así como innovaciones que emergen como buenas prácticas a las actividades del proyecto para resolver con éxito los requerimientos del mismo (alcance, plazo, costo y calidad).

Los Directores de Proyectos de cualquier organización requieren de un marco de referencia que les permita hacerse cargo de un proyecto y dirigirlo exitosamente.

Este curso utiliza el marco estructurado de los procesos de iniciación, planificación, ejecución, control y cierre del proyecto, de manera de familiarizar al asistente con los pasos necesarios que aseguren el éxito del proyecto.

Este curso se basa en los contenidos, estándares y buenas prácticas según la Guía de los Fundamentos para la Dirección de Proyectos (Guía del PMBOK®), Sexta Edición, Project Management Institute®; y en la norma ISO 21500 de la International Organization for Standardization (ISO).

OBJETIVOS

- Proporcionar orientación para la dirección de proyectos, para cualquier tipo de organización y proyecto.
- Proporcionar una descripción de alto nivel de conceptos y procesos que se considera que forman parte de las buenas prácticas en dirección y gestión de proyectos.
- En la Guía del PMBOK, identificar los 5 Grupos de Procesos, las 9 Áreas de Conocimiento y 47 Procesos.
- En ISO 21500, identificar los 5 Grupos de Procesos, los 10 Grupos de Materias y 39 Procesos.
- Identificar los principales procesos de dirección de proyectos
- Aplicar las principales técnicas, herramientas y entregables

DIRIGIDO A

- Miembros de equipos de proyectos.
- Directores y gerentes funcionales con colaboradores asignados a proyectos.
- Profesionales que quieren enfocar su actividad profesional en el campo de la Dirección de Proyectos.

CONTENIDO**TEMA 1. INTRODUCCIÓN A LOS FUNDAMENTOS DE LA DIRECCIÓN DE PROYECTOS**

- Historia
- Qué es un proyecto
- Qué es la Dirección de Proyectos
- PMI®
- ISO

TEMA 2. NORMA ISO 21500

- Introducción
- La norma ISO 21500
- Términos y definiciones
- Conceptos
- Procesos
- Grupos de Materias
- Descripción de procesos por Grupo de Materias
- Preguntas frecuentes

TEMA 3. PMBOK® (6ª edición)

- Procesos de dirección y gestión de proyectos
- Áreas de conocimiento
- Glosario y definiciones

TEMA 4. LA DIRECCION DE PROYECTOS EN EL MUNDO REAL

- Tipos de estructuras organizativas
- La oficina de dirección de proyectos (PMO)
- Rol del Director de Proyecto
- Equipo del proyecto
- Interesados del proyecto
- Ética
- Desarrollo de carrera de Director de Proyecto

METODOLOGÍA

- Curso en modalidad Presencial.
- El curso tiene una duración de 10 horas, distribuidas en 5 días.
- Para aprobar el curso, el alumno deberá cumplir con las actividades y evaluaciones, dentro de su duración.

PROFESORADO

Camilo Bustos, PMP® (camilo.bustos@ganttex.es): 20 + años de liderazgo y gestión de proyectos de tecnología para Cisco Systems y otras empresas del sector en diversos países.

APROBACION

- Los participantes que aprueben el curso recibirán un certificado en formato impreso y electrónico de Ganttex Consulting.

COSTE

- El coste total es de 198€ por alumno. Incluye material impreso, libro en formato digital y emisión de Diploma. Pago mediante Paypal/TC/Otros medios.